



## Atreus Studie „Energiewende jetzt“ – Energiewirtschaft 2022

VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION

## VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022

---

Liebe Leserinnen und Leser,

unsere aktuelle Studie zeigt, dass das Risikomanagement rund um Versorgungssicherheit und Investitionen in eine schnellere grüne Transformation höchste Priorität in der Energiewirtschaft und auch bei vielen (Industrie-)Unternehmen hat. Die gestiegenen Energiepreise, die Gefahr der Nicht-Versorgung und nachhaltige Bestrebungen zum Klimaschutz überlagern viele andere unternehmerische Faktoren und sind Katalysator für beschleunigte Transformationsprozesse.

Im Zeitraum Mai bis Juni 2022 wurden rund 700 Top-Manager aus der Energiewirtschaft befragt. Die Studie gibt wichtige Einblicke, welche bedeutenden Herausforderungen in der deutschen Wirtschaft antizipiert und reflektiert werden, um in den kommenden Jahren diesen Transformationsprozess erfolgreich und nachhaltig umsetzen zu können. Sie zeigt auch, dass Innovationen, vor allem in den Bereichen Energieerzeugung, Speicher, Übertragung/Transport/Verteilung, Flexibilisierung und Energie-Effizienz mehr und mehr an Bedeutung gewinnen.

Die wesentlichen Faktoren für die Beschleunigung der Energiewende werden von den befragten Unternehmen und Entscheidungsträgern bei einer massiven Verbesserung der regulatorischen und allgemeinen gesetzlichen Rahmenbedingungen, dem Ausbau von erneuerbaren und alternativen Energiequellen sowie dem Aus- und Umbau der Übertragungs- und Verteilnetze gesehen. Zu den wichtigen Umbauthemen bei der schnell geforderten Energiewende zählen „Erzeugung und Speicherung“ und die damit verbundenen Themen Verteilung, Flexibilisierung und Effizienzsteigerung.

**MARTIN SCHULZ,**  
Partner & Direktor,  
Leiter der Solution Group  
Energie und Umwelt  
[Martin.Schulz@atreus.de](mailto:Martin.Schulz@atreus.de)  
Tel.: +49 89 452249-115

**THOMAS GLÄSSER,**  
Direktor und Leiter der Solution Group  
Infrastruktur-Großprojekte  
[Thomas.Glaesser@atreus.de](mailto:Thomas.Glaesser@atreus.de)  
Tel.: +49 89 452249-555

**JESSICA BREUER,**  
Direktorin Solution Group  
Energie und Umwelt  
[Jessica.Breuer@atreus.de](mailto:Jessica.Breuer@atreus.de)  
Tel.: +49 89 452249-241



## Das Studien-Set-up

- + **Zeitraum der Befragung:** Mai – Juni 2022
- + **Methode:** Online-Umfrage per Fragebogen mit offenen und geschlossenen Fragen
- + **700 C-Level-Teilnehmer**



## VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022



**„** Das Risikomanagement für die Energiebeschaffung gilt aktuell als oberste Priorität. Der in Kraft gesetzte Notfallplan Gas und die Sorge vor einer sich weiter zuspitzenden Lage befeuern diese Entwicklung weiter. Das Thema Energie gehört mittlerweile aus Risiko- und Investitionsgründen zu den Top-Themen bei Geschäftsführern und Geschäftsführerinnen, Vorständen und Vorständinnen sowie Aufsichtsgremien. Die Transformationsgeschwindigkeit in eine klimaneutrale Zukunft wird massiv beschleunigt.

**MARTIN SCHULZ,**  
Direktor & Leiter der Solution Group  
Energie und Umwelt

VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022

Wie beurteilen Sie die **aktuellen Turbulenzen** an den Energiemärkten  
für die **Transformation der Energiewirtschaft?**

KLARER KATALYSATOR FÜR VERSTÄRKTE  
„GRÜNE“ TRANSFORMATION

217

31,31 %

BREMSE, DA VERSORGUNGSSICHERHEIT UND  
RISIKOMINIMIERUNG AKTUELL PRIORITY HABEN

136

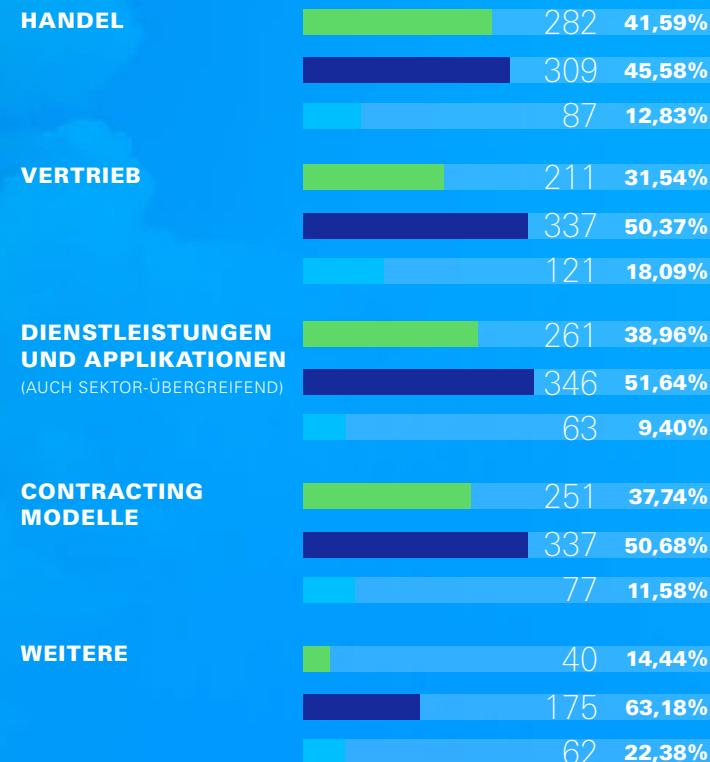
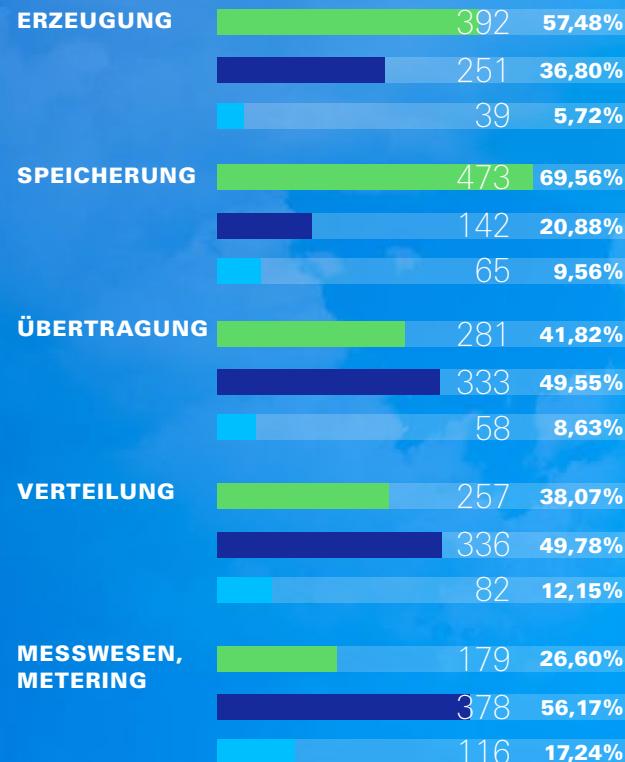
19,62 %

SOWOHL ALS AUCH –  
MIT UNTERSCHIEDLICHEN ZEITHORIZONTEN

340

49,06 %

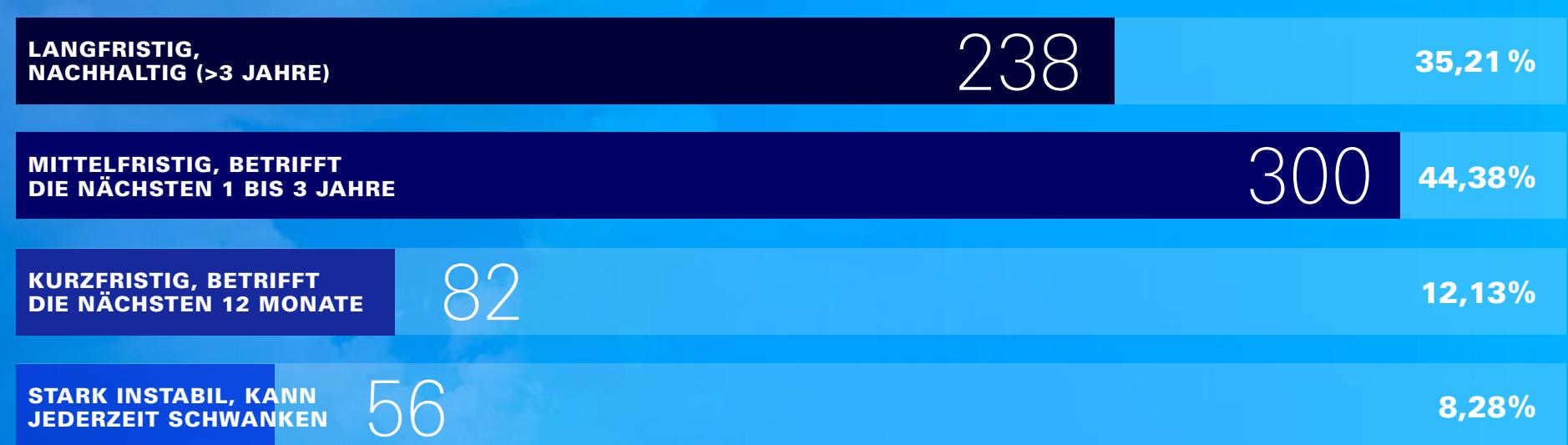
Wie schätzen Sie die **Entwicklung** (Wachstum, Auftragseingang) der **einzelnen Energiezweige** in den nächsten 12 Monaten ein?



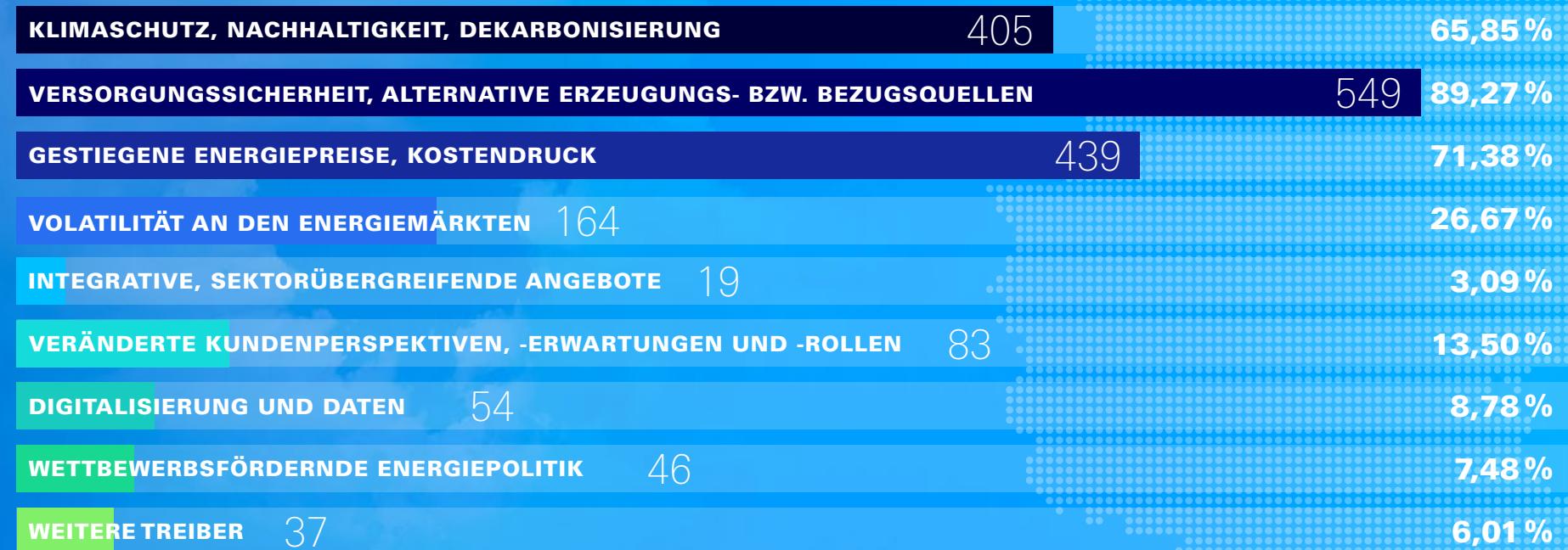
RANKING:  
VON STARK (1) ZU  
SCHWACH (3)

1  
STARK  
2  
...  
3  
SCHWACH

Wie **nachhaltig** ist die Entwicklung entsprechend Ihrer Auswahl?



Was sind für Sie aktuell die **drei wesentlichen Treiber der Transformation** in der deutschen Energiewirtschaft?



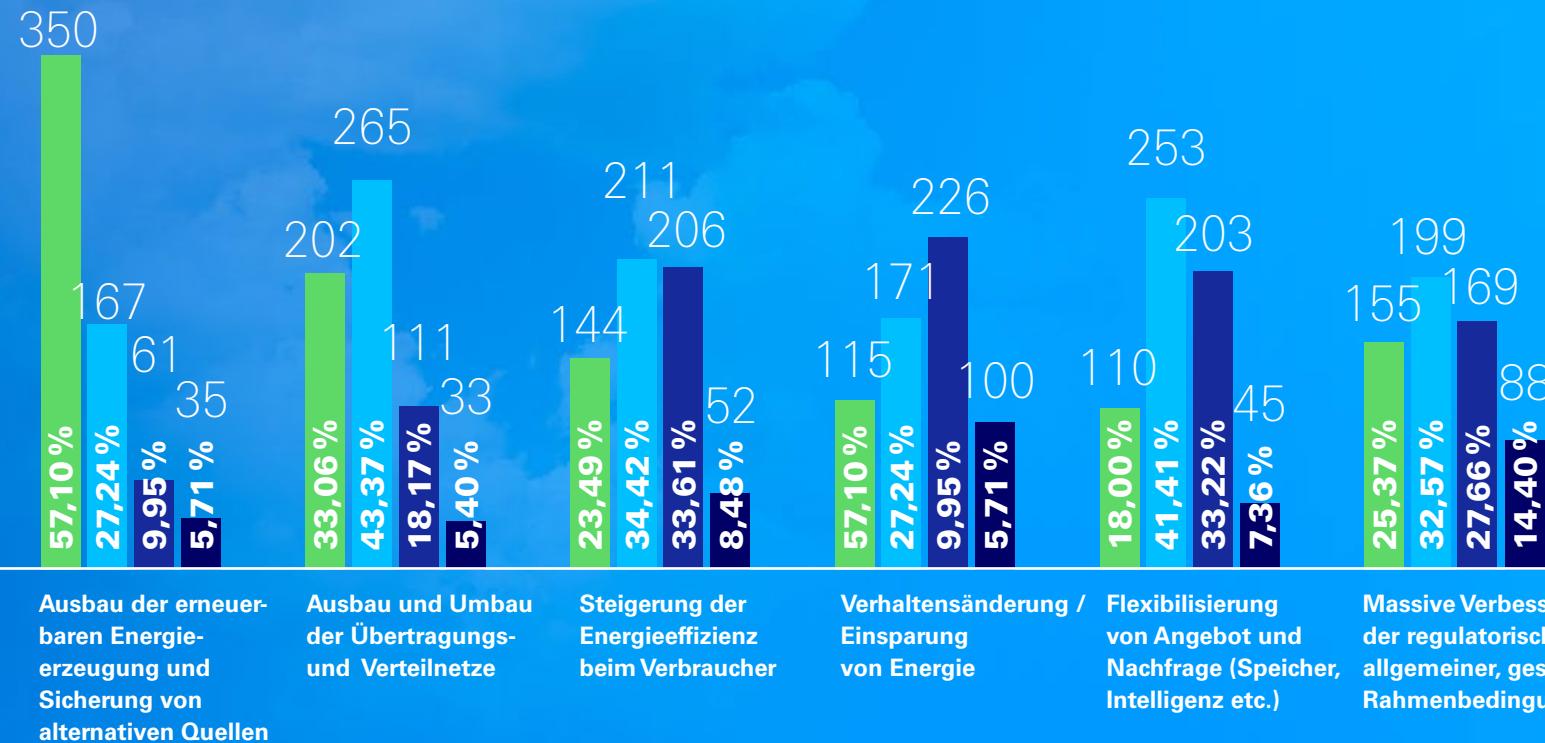
VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022



**“** *Man darf davon ausgehen, dass die Fachkräfteentwicklung bei Unternehmen sektorübergreifend in allen Branchen für den Energiebereich an Dynamik zulegen wird.*

**THOMAS GLÄSSER,**  
Direktor und Leiter der Solution Group  
Infrastruktur-Großprojekte

Wie beurteilen Sie im Allgemeinen **den Impact wesentlicher Hebel**, um die Energiewende zu beschleunigen?



## VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022

Welche **Folgen** erwarten Sie aus der aktuellen Krise  
für die **deutsche Energiewirtschaft** bzgl...?

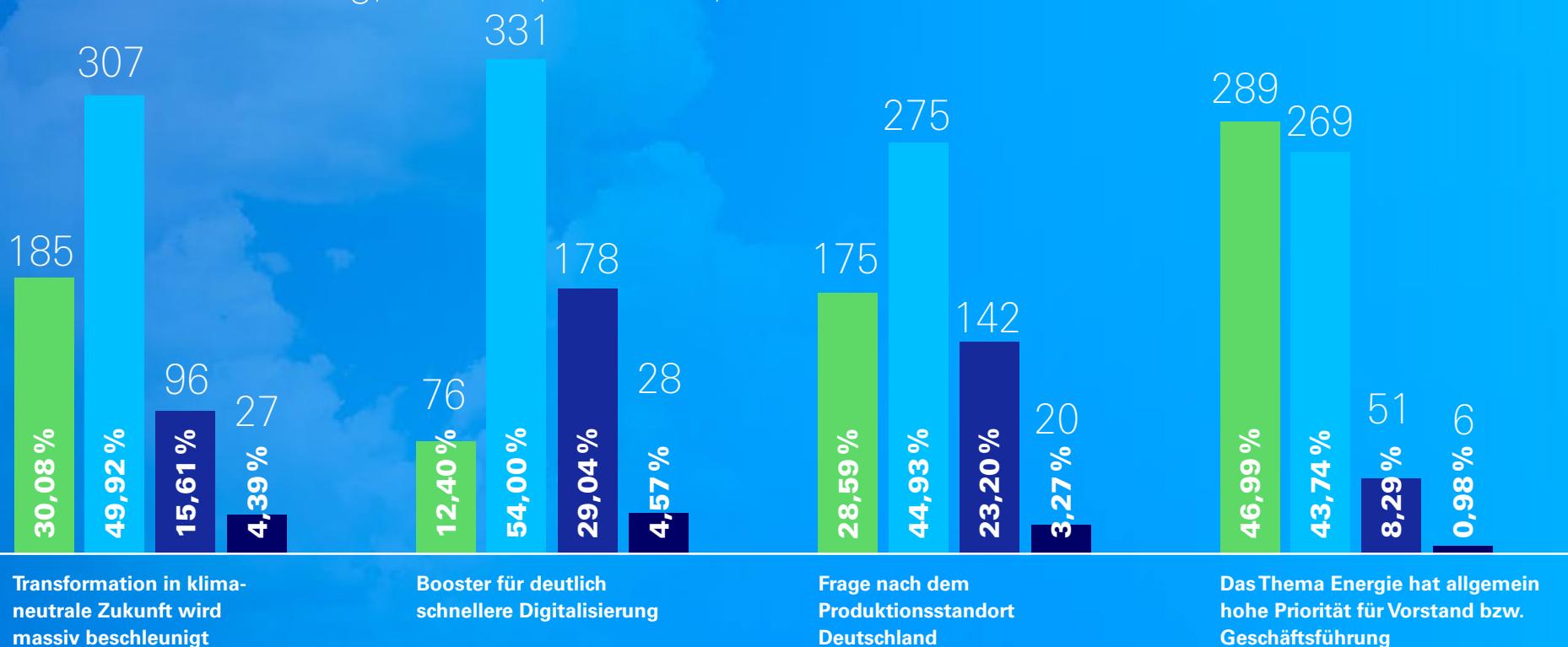


RANKING:  
VON SEHR STARKE ZUNAHME (1) BIS SCHWACHE ZUNAHME (4)

1 2  
SEHR STARKE ...  
... ZUNAHME  
3 4  
... SCHWACHE ZUNAHME

## VERSORGUNGSSICHERHEIT, ENERGIEBESCHAFFUNG UND INVESTITIONEN IN „GRÜNE“ TRANSFORMATION 2022

Was hat sich bzgl. des **Themas Energie** (Beschaffung, Versorgungssicherheit, Risikominimierung) für die (Industrie)-Unternehmen **verändert?**



Transformation in klimaneutrale Zukunft wird massiv beschleunigt

Booster für deutlich schnellere Digitalisierung

Frage nach dem Produktionsstandort Deutschland

Das Thema Energie hat allgemein hohe Priorität für Vorstand bzw. Geschäftsführung

RANKING:  
VON STIMME VOLL ZU (1) BIS  
STIMME GAR NICHT ZU (4)

1 2 3 4  
STIMME VOLL ZU ... ... STIMME GAR NICHT ZU 12



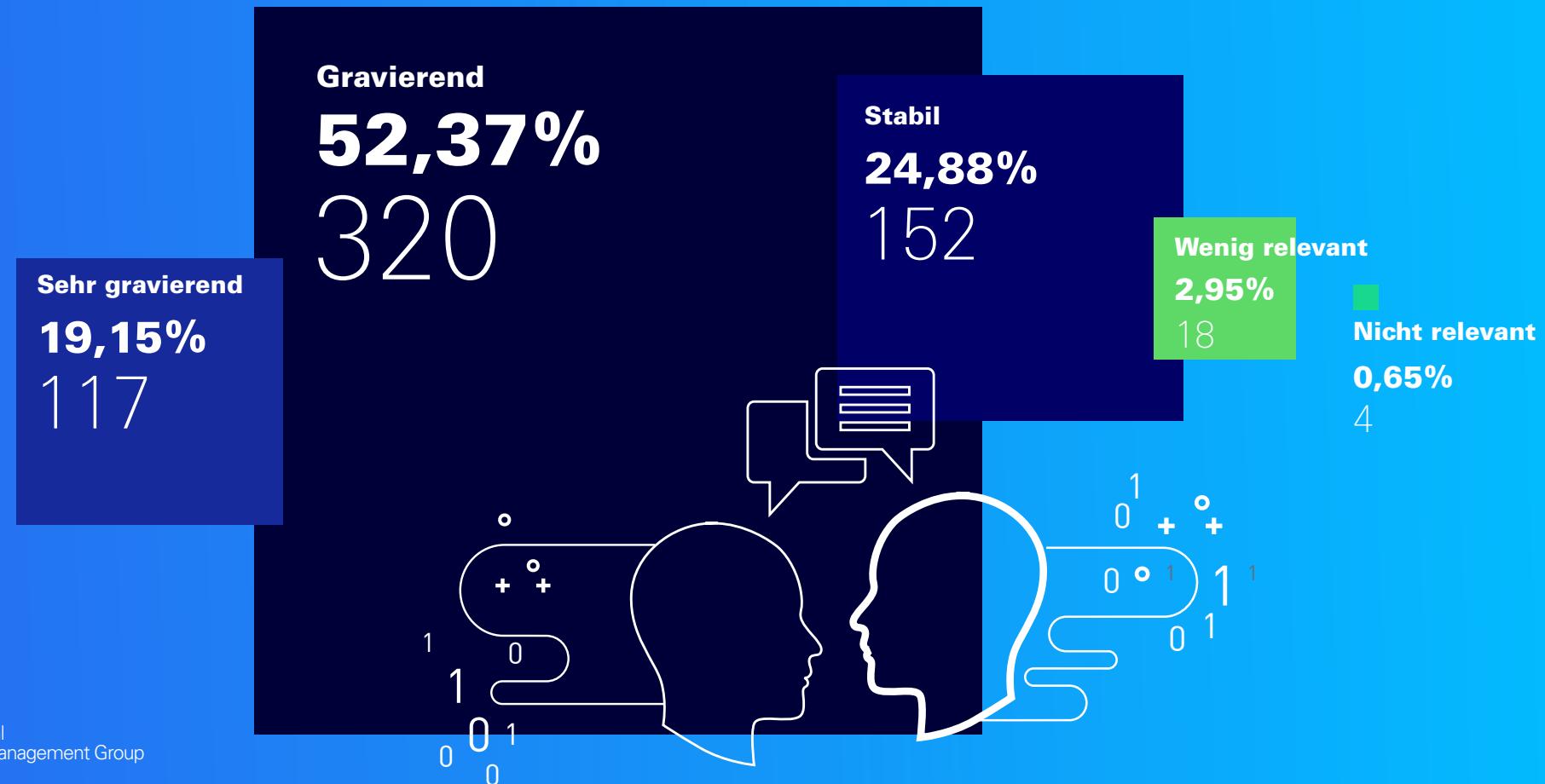
**„**Überraschend ist der geringe Impact der Energiewende durch eine Verhaltensänderung, sondern vielmehr als Mix unterschiedlicher Maßnahmen für den Gesamt-Impact auf die Unternehmen zu sehen. Auch wenn die aktuellen Entwicklungen die deutsche Wirtschaft und insbesondere Energiedienstleister, Produzenten und Lieferanten in die Pflicht nimmt, müssen auch Haushalte und insgesamt die Gesellschaft dazu beitragen, mit Energie sparsam und effizient umzugehen und zu haushalten.

**JESSICA BREUER,**  
Direktorin Solution Group  
Energie und Umwelt

Was sind **wichtige, aktuelle Maßnahmen** für (Industrie)-Unternehmen  
**als Konsequenz auf die aktuellen Turbulenzen** an den Energiemärkten?  
(Sortierung nach Priorität)



Welche **Entwicklung** erwarten Sie bzgl. veränderter Kompetenzen und **Bedarf** an **externem Know-how** in den nächsten 1–3 Jahren?



Welche **Kompetenzen** erachten Sie als besonders relevant?



## DIE ENERGIEWELT IM WANDEL

Wie sich die Transformation auf etablierte  
und neue Geschäftsmodelle auswirkt.

Diese Umfrage ist von der Atreus GmbH  
im Juli 2022 erstellt worden.

### Haftungsausschluss

Die Inhalte und Zusammenfassung dieser Umfrage sind mit größtmöglicher Sorgfalt zusammengefasst, eine Gewähr für die Richtigkeit aller Angaben kann Atreus jedoch nicht übernehmen.

### Nutzungsrechte

Diese Umfrage ist urheberrechtlich geschützt. Die Vervielfältigung oder Weitergabe an Dritte, auch auszugsweise, bedarf der vorherigen Genehmigung seitens Atreus. Das betrifft die Inhalte wie auch die Grafiken. Anfragen richten Sie bitte an [presse@atreus.de](mailto:presse@atreus.de).

### Impressum

Atreus GmbH  
Landshuter Allee 8  
80637 München  
Tel.: +49 89 452249-540  
Fax: +49 89 452249-599

E-Mail: [kontakt@atreus.de](mailto:kontakt@atreus.de)