

»Die Rückkehr zur wirtschaftlichen Normalität und Profitabilität wird mindestens 1–2 Jahre in Anspruch nehmen. Viele Unternehmen müssen daher ihre Werke und Tochtergesellschaften restrukturieren, d.h. die Supply Chain, insbesondere ihre Rohstoff- und Materialkosten optimieren, Personal abbauen und ihre Organisation schlanker aufstellen. Das gilt sowohl für Deutschland als auch international.«

RESTRUKTURIERUNG

Atreus unterstützt Sie bei der Restrukturierung Ihres Geschäfts

Aktuell steht für viele Unternehmen eine Restrukturierung ihres Geschäfts im Vordergrund. In mehr als 300 erfolgreichen Projekten pro Jahr begleitet Atreus deutsche und internationale Unternehmen in Transformationssituationen. Mit unserem schlagkräftigen Netzwerk aus 12.000 erfahrenen Interim Managern unterstützen wir Sie gerade in schwierigen Restrukturierungs- und Turnaround-Situationen. Es gilt das Motto „**Fix it, sell it or close it**“.

GESCHÄFTSPLANUNG UND -ENTWICKLUNG

- Planung der weiteren Geschäfts-entwicklung bis 2025: Umsatz, Kosten, Cash-Planung, Finanzierung etc.
- Für jede Business Unit / Produkt-Portfolio: SWOT, Sensibilitätsanalysen, Risikoanalysen etc.
- Trennung von Non-Core-Aktivitäten

FOOT-PRINT

- Überprüfung aller Standorte und Werke
- Standortschließung und -verlagerung
- Abbau von Überkapazitäten
- Verdichtung von Produktionen und Werken
- Umsetzung längst überfälliger Entscheidungen
- Anpassung der Supply-Chain

KRISENMANAGEMENT VON NON-PERFORMING BUSINESS UNITS/SUBSIDIARIES

- Aktives Kostenmanagement
- Reduzierung des Produktportfolios
- Reduzierung der Mitarbeiterzahl
- Überprüfung des Pricings
- Business Planung

HR-RESTRUKTURIERUNG

- Standortanalyse, Risikoanalyse
- Entwicklung von Szenarien
- Strategie im Umgang mit dem Betriebsrat
- Verhandlungsführung mit Betriebsrat/ Gewerkschaften
- Einbindung von Transfergesellschaften
- Durchführung der Kündigungen

ORGANISATION UND ENTSCHEIDUNGSPROZESSE

- Überprüfung der Organisation: zentral vs. dezentral, schlanke Holding, mehr P&L-Verantwortung
- Review der unternehmerischen Komplexität: schlanker, schneller, mehr unternehmerische Verantwortung vor Ort

EXIT/CARVE-OUT

- Vorbereitung des Verkaufs von Non-Core-Assets
- Profitabilitätssteigerungsprogramm
- M&A-Prozess
- Carve-out

DIGITALISIERUNG

- Digitalisierung bzw. Automatisierung interner Prozesse
- Digitalisierung von Services: Weiterentwicklung digitaler Geschäftsmodelle
- Kundenprozesse besser verstehen und Nutzung von Big Data
- Verbesserung der Lead-Generation

IT-INFRASTRUKTUR

- IT-Strategie und -Transformation
- Reduktion der eingesetzten ERP-Systeme
- Hybrid vs. Cloud-Ansatz
- IT-Carve-in/out
- Data Management, Analytics, AI
- IT- und Cyber Security



**WIR
GESTALTEN
ERFOLG**



Nehmen Sie Kontakt mit uns auf und wir klären, wie wir Sie schnell und passgenau unterstützen können. Vereinbaren Sie hier Ihren [persönlichen Telefontermin](#) oder rufen Sie uns an unter: +49 89 452249-490.

RESTRUKTURIERUNG

Wir unterstützen global

Sie haben Niederlassungen außerhalb Deutschlands? Atreus ist Gründungsmitglied des internationalen Netzwerks globalise mit mehr als 60.000 Interim Managern. Über unsere Partnerunternehmen können wir Ihnen für Ihre Niederlassungen im Ausland Interim Manager aus dem lokalen Markt zur Verfügung stellen – etwa einen US-amerikanischen Werkleiter für Ihre US-amerikanische Niederlassung.



Transformation und Restrukturierung: Was unsere Kunden über Atreus sagen



„Atreus hat uns wiederholt bei der Umsetzung eines herausfordernden Transformationsprojektes sehr gut unterstützt.“

PETER MOHNEN, CEO, KUKA AG



„Atreus hat für unsere komplexe Transformation in einem schwierigen Markt mit der vorgeschlagenen Besetzung erstklassige Impulse gesetzt.“

CHRISTIAN STRASOLDO, General Manager,
Hanseatisches Chocoladen Kontor



„Der Atreus Manager setzte den gemeinsam entwickelten Restrukturierungsfahrplan als Managing Director konsequent und schnell um. Die Ziele wurden übertroffen.“

DR. MARTIN FÜLLENBACH, CEO,
Semperit AG



„Der Atreus Manager hat uns im Rahmen eines Sonderprojektes hervorragend unterstützt. Entscheidend war dabei nicht nur sein fachliches Know-how, sondern seine kulturelle Eignung und vor allem die Geschwindigkeit, mit der er sich positiv eingebracht hat. Wenn wir wieder Bedarf haben, würden wieder auf Atreus zugehen.“

JOHANNES PRUCHNOW, Vorsitzender der Geschäftsführung,
gabo Systemtechnik GmbH



„Die Zusammenarbeit mit Atreus war jederzeit äußerst professionell. Wir konnten bei vielen Themen, in die der Atreus Manager eingebunden war, von seinem breiten Erfahrungsschatz profitieren.“

STEPHANIE YETER, Senior Global HR Business Partner, SGL Carbon SE



Nehmen Sie Kontakt mit uns auf und wir klären, wie wir Sie schnell und passgenau unterstützen können. Vereinbaren Sie hier Ihren [persönlichen Telefontermin](#) oder rufen Sie uns an unter: +49 89 452249-490.