

BACK TO PROFIT 2024

»Die Rückkehr zur wirtschaftlichen Normalität und Profitabilität wird mindestens 1–2 Jahre in Anspruch nehmen. Viele Unternehmen müssen daher ihre Werke und Tochtergesellschaften restrukturieren, d.h. die Supply Chain, insbesondere ihre Rohstoff- und Materialkosten optimieren, Personal abbauen und ihre Organisation schlanker aufstellen. Das gilt sowohl für Deutschland als auch international.«

RESTRUKTURIERUNG

Atreus unterstützt Sie bei der Restrukturierung Ihres Geschäfts

Die Anzahl der Restrukturierungen und Transformationen von Unternehmen steigt, die Dauer dieser Change-Programme nimmt zu, während sich die Substanz der Unternehmen reduziert. Selten war das wirtschaftliche Umfeld für Unternehmen so schwierig. Notwendig sind: Personalabbau, Werksschließungen und -verlagerungen, Working-Capital-Reduzierungen, Digitalisierung von Prozessen, Carve-out von Non Performing Assets, eine Neustrukturierung der Finanzierung u.a. stehen an. Atreus unterstützt Sie bei der Umsetzung dieser anspruchsvollen Initiativen, entweder durch den Einsatz von erfahrenen CEO, CFO, CRO, CTRO oder auch durch erfahrene Projektmanager und PMO. **15.000 erfahrene Interim Manager**

GESCHÄFTSPLANUNG UND -ENTWICKLUNG

- Planung der weiteren Geschäfts-entwicklung bis 2025: Umsatz, Kosten, Cash-Planung, Finanzierung etc.
- Für jede Business Unit / Produkt-Portfolio: SWOT, Sensibilitätsanalysen, Risikoanalysen etc.
- Trennung von Non-Core-Aktivitäten

FOOT-PRINT

- Überprüfung aller Standorte und Werke
- Standortschließung und -verlagerung
- Abbau von Überkapazitäten
- Verdichtung von Produktionen und Werken
- Umsetzung längst überfälliger Entscheidungen
- Anpassung der Supply-Chain

KRIENMANAGEMENT VON NON-PERFORMING BUSINESS UNITS/SUBSIDIARIES

- Aktives Kostenmanagement
- Reduzierung des Produktportfolios
- Reduzierung der Mitarbeiterzahl
- Überprüfung des Pricings
- Business Planung

HR-RESTRUKTURIERUNG

- Standortanalyse, Risikoanalyse
- Entwicklung von Szenarien
- Strategie im Umgang mit dem Betriebsrat
- Verhandlungsführung mit Betriebsrat/ Gewerkschaften
- Einbindung von Transfergesellschaften
- Durchführung der Kündigungen

ORGANISATION UND ENTSCHEIDUNGSPROZESSE

- Überprüfung der Organisation: zentral vs. dezentral, schlanke Holding, mehr P&L-Verantwortung
- Review der unternehmerischen Komplexität: schlanker, schneller, mehr unternehmerische Verantwortung vor Ort

EXIT/CARVE-OUT

- Vorbereitung des Verkaufs von Non-Core-Assets
- Profitabilitätssteigerungsprogramm
- M&A-Prozess
- Carve-out

DIGITALISIERUNG

- Digitalisierung bzw. Automatisierung interner Prozesse
- Digitalisierung von Services: Weiterentwicklung digitaler Geschäftsmodelle
- Kundenprozesse besser verstehen und Nutzung von Big Data
- Verbesserung der Lead-Generation

IT-INFRASTRUKTUR

- IT-Strategie und -Transformation
- Reduktion der eingesetzten ERP-Systeme
- Hybrid vs. Cloud-Ansatz
- IT-Carve-in/out
- Data Management, Analytics, AI
- IT- und Cyber Security



BACK TO
PROFIT
2024

ATREUS
A HEIDRICK & STRUGGLES COMPANY

RESTRUKTURIERUNG

Transformation und Restrukturierung: Was unsere Kunden über Atreus sagen



KUKA

„Atreus hat uns wiederholt bei der Umsetzung eines herausfordernden Transformationsprojektes sehr gut unterstützt.“

PETER MOHNEN,
CEO, KUKA AG



CHOCOLATIER
HACHEZ

„Atreus hat für unsere komplexe Transformation in einem schwierigen Markt mit der vorgeschlagenen Besetzung erstklassige Impulse gesetzt.“

CHRISTIAN STRASOLDO,
General Manager, Hanseatisches Chocoladen Kontor

SEMPERIT

„Der Atreus Manager setzte den gemeinsam entwickelten Restrukturierungsfahrplan als Managing Director konsequent und schnell um. Die Ziele wurden übertroffen.“

DR. MARTIN FÜLLENBACH,
CEO, Semperit AG



sgl carbon

„Die Zusammenarbeit mit Atreus war jederzeit äußerst professionell. Wir konnten bei vielen Themen, in die der Atreus Manager eingebunden war, von seinem breiten Erfahrungsschatz profitieren.“

STEPHANIE YETER,
Senior Global HR Business Partner, SGL Carbon SE



thinkproject

„Als stark wachsendes und international aufgestelltes Unternehmen ist es bei uns wichtig, schnell erforderliches Know-how mit hohem Qualitätsanspruch und flexiblen Rahmenbedingungen sicherzustellen. Hierbei hat uns Atreus mit seinen Managern bisher mehrfach erfolgreich unterstützt.“

RALF GRÜSSHABER,
Chief Financial Officer, thinkproject Deutschland GmbH

WIR UNTERSTÜTZEN GLOBAL

Atreus ist Teil von Heidrick & Struggles, dem ersten globalen Leadership-Beratungsunternehmen, welches das gesamte Spektrum an Lösungen für Führungskräfte und High-End-Talente bietet. Mit 55 Standorten und rund 2.141 Search- und Consulting-Professionals verfügt Heidrick & Struggles über die erforderlichen Ressourcen und Kontakte, um globale, multinationale, nationale sowie lokale Aufträge umzusetzen.

ZUM ZEHNTEN MAL IN FOLGE IST ATREUS BESTER BERATER AM MARKT

„Wir freuen uns sehr über die erneute Spitzenposition und die überaus positiven Rückmeldungen, speziell über die unserer Kunden. Das zeigt, dass unsere Beratungs- und Umsetzungsexpertise am Markt deutlich wahrgenommen wird. Zudem bestätigt es uns darin, der gestiegenen Nachfrage nach Interim Mandaten auf Transformations- und Restrukturierungsebene in allen Industriebereichen in unserer gewohnt hohen Qualität und Passgenauigkeit auch in Zukunft Rechnung zu tragen.“

ATREUS IST VIELFACH AUSGEZEICHNET



Automotive, Change Management, Chemie & Pharma, Digitalisierung, Handel inkl. E-Commerce, Human Resources, IT-Beratung & IT-Implementierung, Interim Management, Konsumgüter, Life Science, Maschinen- und Anlagenbau, Operations Management, Performance Improvement, Personalberatung, Restrukturierung

Atreus GmbH
Landshuter Allee 8
80637 München
Deutschland
Tel.: +49 89 452249-0
kontakt@atreus.de

atreus.de