

WHITEPAPER CYBER SECURITY

NIS2: WENN CYBERRESILIENZ ZUR CHEFSACHE WIRD

Wie Atreus Unternehmen mit Interim-Kompetenz sicher durch die NIS2-Anforderungen führt

Ein Cybervorfall legt Ihr zentrales ERP-System lahm. 36 Stunden später fragen Aufsichtsrat und Behörden: Wer trägt die Verantwortung?

Die Umsetzung der **NIS2-Richtlinie** stellt Unternehmen vor eine neue Realität: Cyber- und Informationssicherheit ist nicht länger delegierbar. Verantwortung, Haftung und Wirksamkeit liegen explizit bei der Unternehmensleitung.

Atreus positioniert NIS2 als **strategische Führungs- und Umsetzungsaufgabe**. Mit erfahrenen Interim Managern stellt Atreus sicher, dass regulatorische Anforderungen nicht nur formal erfüllt, sondern operativ wirksam umgesetzt werden – auch unter Zeitdruck, Ressourcenknappheit und in kritischen Situationen.

Sie erfahren, wie Sie NIS2 nicht nur abhaken, sondern als Stresstest für Ihre Führung bestehen – und Ihr Unternehmen spürbar resilenter machen. Dieses Whitepaper zeigt strukturiert auf:

- was NIS2 konkret verlangt,
- warum klassische Ansätze oft scheitern,
- und wie Atreus mit Interim-Kompetenz nachhaltige Resilienz schafft.

INHALT

1. **NIS2: Der neue Führungs-Realitätscheck**
2. **Was NIS2 wirklich verlangt – und warum es Chefsache ist**
3. **Warum viele Unternehmen an NIS2 scheitern – und wie Sie es besser machen**
4. **Atreus: Soforthilfe für Ihre NIS2-Resilienz**
5. **Interim Management: Ihr Joker im NIS2-Stresstest**
6. **So gelingt die NIS2-Transformation mit Atreus (Phasenmodell)**
7. **IT-Notfallmanagement: Wenn jede Minute zählt**
8. **Praxisbeispiele: NIS2-Readiness und Haftungsreduktion**
9. **Handlungsempfehlung für Entscheider: Jetzt NIS2-fit werden**



1. NIS2: DER NEUE FÜHRUNGS- REALITÄTSCHECK – EIN STRESSTEST FÜR IHRE UNTERNEHMENSFÜHRUNG

1.1 ZIELSETZUNG DER NIS2-RICHTLINIE

Die NIS2-Richtlinie (Network and Information Security Directive 2) zielt darauf ab, die Resilienz kritischer und wichtiger Einrichtungen gegenüber Cyberbedrohungen signifikant zu erhöhen. Sie erweitert sowohl den Anwendungsbereich als auch die Pflichten gegenüber der bisherigen NIS-Richtlinie.

Für die Geschäftsleitung bedeutet das: Cyberangriffe werden zu einem Management- und Haftungsthema – nicht nur zu einer Frage der IT.

Trifft NIS2 Ihr Unternehmen?

Betroffen sind unter anderem:

- Mittelständische und große Unternehmen zahlreicher Branchen
- Betreiber kritischer und wichtiger Dienste
- Organisationen mit hoher Abhängigkeit von IT-gestützten Prozessen

1.2 DER PARADIGMENWECHSEL

Früher konnte die Geschäftsleitung Informationssicherheit an IT und externe Dienstleister delegieren. Mit NIS2 ist das vorbei.

Der zentrale Wandel durch NIS2 liegt in **der Verlagerung der Verantwortung**:

- Die Verantwortung liegt explizit bei der Geschäftsleitung
- Persönliche Haftungsrisiken werden real
- Wirksamkeit zählt mehr als Dokumentation



2. WAS NIS2 WIRKLICH VERLANGT – UND WARUM ES CHEFSACHE IST

Viele Unternehmen stehen bei der Umsetzung von NIS2 vor ähnlichen Problemen:

- Fehlende interne Ressourcen und Spezialisten
- Unklare Verantwortlichkeiten zwischen IT, Security und Management
- Bestehende Notfall- oder ISMS-Dokumente ohne operative Durchschlagskraft
- Zeitdruck durch regulatorische Fristen
- Parallel laufende Transformations- und Digitalisierungsprojekte

NIS2 trifft Organisationen häufig in einer Phase mit bereits hoher Belastung.

3. WARUM VIELE UNTERNEHMEN AN NIS2 SCHEITERN – UND WIE SIE ES BESSER MACHEN

Haben Sie bereits...?

- Systematisches Risikomanagement
- Incident-Response- und Meldeprozesse (24 h/72 h)
- Business Continuity und IT-Notfallmanagement
- Klare Governance- und Entscheidungsstrukturen
- Schulung und Einbindung der Geschäftsleitung
- Nachweisbare Wirksamkeit der Maßnahmen

Die meisten Unternehmen verfügen über einzelne Bausteine – aber selten über ein integriertes, wirksames System.

Genau hier setzt Atreus an.



“

„Die Verantwortung für Cyber-Resilienz liegt jetzt ganz klar bei der Geschäftsleitung – Wegducken gilt nicht mehr.“

MARKUS ZAHN,
Direktor



© Gorodenkoff - stock.adobe.com

4. ATREUS: SOFORTHILFE FÜR IHRE NIS2-RESILIENZ

Atreus verbindet **strategische Managementperspektive** mit **operativer Umsetzungskompetenz**.

Der Fokus liegt nicht auf Beratungspapieren, sondern auf handlungsfähigen Organisationen.



4.1 FÜHRUNG IM FOKUS

Atreus unterstützt Unternehmen dabei:

- Managementverantwortung klar zu verankern
- Entscheidungswege für den Krisenfall vorzubereiten
- Haftungs- und Risikotransparenz herzustellen

NIS2 wird so Teil der Unternehmensführung – nicht allein der IT.

“

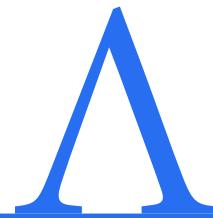
„*NIS2-Umsetzung ist Chefsache – und mit Interim Management von Atreus wird sie zum Erfolgsfaktor.*“

BERNHARD GRUBER, MBA
Direktor



5. INTERIM MANAGEMENT: IHR JOKER IM NIS2-STRESSTEST

5.1 WARUM INTERIM STATT KLASSISCHER BERATUNG



| | Klassische Beratung | Interim Management von Atreus |
|--------------------------------|---------------------------------|---|
| Rolle | konzipiert | setzt um |
| Verantwortung | empfiehlt Maßnahmen | verantwortet Ergebnisse |
| Einbindung | arbeitet projektbegleitend | übernimmt Linien- und Führungsverantwortung |
| Wirkungsgeschwindigkeit | liefert Analysen und Konzepte | sorgt in Wochen für sichtbare Veränderungen |
| Fokus | Präsentationen und Empfehlungen | operativ wirksame Strukturen und Prozesse |

5.2 TYPISCHE ATREUS INTERIM-ROLLEN

- Interim CISO/Head of Information Security
- Interim CIO/IT-Leiter
- Krisen- und Notfallmanager
- Programmleiter NIS2/Resilienz

Diese Rollen agieren integriert mit Geschäftsführung und Fachbereichen.

6. SO GELINGT DIE NIS2-TRANSFORMATION MIT ATREUS (PHASENMODELL)

PHASE 1:

STANDORTBESTIMMUNG & RISIKO-TRANSPARENZ



- Analyse der NIS2-Betroffenheit
- Bewertung bestehender Sicherheits- und Notfallstrukturen
- Identifikation kritischer Geschäftsprozesse

PHASE 2:

GOVERNANCE & VERANTWORTLICHKEITEN



- Aufbau klarer Entscheidungs- und Eskalationsstrukturen
- Verankerung der Managementverantwortung
- Definition von Rollen, Policies und Leitplanken

PHASE 3:

OPERATIVE UMSETZUNG



- Aufbau oder Weiterentwicklung von IT-Notfall- und Krisenplänen
- Implementierung von Incident-Response- und Meldeprozessen
- Integration von Business Continuity

PHASE 4:

BEFÄHIGUNG & WIRKSAMKEIT



- Management- und Krisensimulationen
- Schulung von Schlüsselpersonen
- Etablierung eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses

7. IT-NOTFALLMANAGEMENT: WENN JEDE MINUTE ZÄHLT

Ein belastbares IT-Notfallkonzept ist Kernbestandteil der NIS2-Anforderungen.

Atreus stellt sicher, dass:

- Notfallpläne geschäftsrelevant ausgerichtet sind
- Entscheidungsfähigkeit im Vordergrund steht
- technische Maßnahmen und Managementprozesse verzahnt sind
- Pläne im Ernstfall tatsächlich funktionieren



Der Fokus liegt auf **Handlungsfähigkeit unter Druck**.

Wie dieses Vorgehen in der Praxis aussieht, zeigen die folgenden Use Cases.

8. PRAXISBEISPIELE: NIS2-READINESS UND HAFTUNGSREDUKTION

USE CASE 1:

NIS2-READINESS UNTER ZEITDRUCK



Vor Atreus



NIS2-Betroffenheit wird spät erkannt,
Fristen rücken näher.

Keine klaren Verantwortlichkeiten,
kein belastbares IT-Notfallkonzept.

Hohe Unsicherheit vor Audit und Behörden.

Mit Atreus



**Interim CISO übernimmt sofort Verantwortung
und strukturiert das Vorgehen.**

**NIS2-Gap-Analyse, klare Governance
sowie Incident- und Notfallprozesse.**

**Auditfähige NIS2-Strukturen und
nachweisbare Handlungsfähigkeit im Ernstfall.**

USE CASE 2:

HAFTUNGSREDUKTION FÜR GESCHÄFTSFÜHRUNG



Vor Atreus



Geschäftsleitung sieht persönliches Haftungsrisiko,
aber keine Risiko-Transparenz.

Eskalations- und Entscheidungswege
in Krisen sind unklar.

Management fühlt sich im NIS2-Thema
allein gelassen.

Mit Atreus



**Interim Krisen- und Resilienzmanager schafft
klaren Überblick über Cyber- und Ausfallrisiken.**

**Etablierte Entscheidungsstrukturen und
Eskalationsmodelle für den Ernstfall.**

**Reduziertes persönliches Haftungsrisiko und
nachweisbare aktive Management-Einbindung.**



© Papisut - stock.adobe.com

9. HANDLUNGSEMPFEHLUNG FÜR ENTSCHEIDER: JETZT NIS2-FIT WERDEN

Kurz gesagt: Sie erreichen NIS2-Konformität, entlasten Management und Organisation und reduzieren persönliche Haftungsrisiken – mit nachhaltiger Resilienz statt Mindest-Compliance. Mit Atreus erreichen Unternehmen:

- schnelle NIS2-Konformität mit Substanz
- Entlastung von Management und Organisation
- Reduzierung persönlicher Haftungsrisiken
- nachhaltig erhöhte Resilienz
- sofort verfügbare Führungskompetenz im Ernstfall

FAZIT

NIS2 ist ein Stresstest für Führung, Organisation und Entscheidungsfähigkeit. Die Verantwortung ist nicht delegierbar – aber Sie können sich erfahrene Verstärkung an die Seite holen.

Atreus unterstützt Unternehmen genau dort, wo klassische Ansätze enden: mit erfahrenen Interim Managern, die Verantwortung übernehmen, Strukturen aufbauen und Wirksamkeit sicherstellen.

Atreus – wenn NIS2 zur Führungsaufgabe wird.

- 1. Prüfen Sie, ob Ihr Unternehmen unter NIS2 fällt.
- 2. Bewerten Sie Ihre aktuelle Governance, Notfallkonzepte und Meldeprozesse.
- 3. Entscheiden Sie, wo Interim-Kompetenz Lücken schließen kann.
- 4. Sprechen Sie mit Atreus über ein schnelles NIS2-Readiness-Assessment.

ATREUS – IHR PARTNER FÜR UMSETZUNG UND CYBER-SECURITY-EXZELLENZ

Erst durch die professionelle Umsetzung entfalten NIS2-Anforderungen und Cyber-Security-Maßnahmen ihren nachhaltigen Mehrwert. Wir begleiten Unternehmen von der strukturierten NIS2-Betroffenheitsanalyse über belastbare Gap- und Risikobewertungen bis zur operativen Implementierung und skalierbaren Verankerung – mit klarer Governance und messbaren Ergebnissen.

Wir sprechen die Sprache von Management, IT, OT und Security und verbinden Strategie, Compliance und operativen Betrieb. Unser Anspruch: weniger Theorie, mehr wirksame Cyber-Resilienz – wir machen Sicherheit umsetzbar.

Mit Interim Management bringen wir Geschwindigkeit, Erfahrung und Unabhängigkeit in Ihre NIS2- und Cyber-Security-Vorhaben. C-Level- und Programm-Exzellenz, die in Wochen statt Monaten wirksam wird, technologieunabhängige Entscheidungen sowie die Orchestrierung

komplexer Einführungen – vom ISMS über Incident Response bis zu OT-Security und Krisenmanagement nach NIS2. Wir reduzieren Time-to-Compliance, senken Umsetzungs- und Haftungsrisiken und verankern Sicherheit nachhaltig durch Wissenstransfer, Upskilling und robuste Betriebs- und Kontrollmodelle. So werden regulatorische Anforderungen zu praxistauglichen Sicherheitslösungen mit messbarem Beitrag zu Resilienz und Verfügbarkeit im Tagesgeschäft.

ATREUS IST MEHRFACH AUSGEZEICHNET

Unsere Kunden und Mitbewerber weisen uns über Jahre Spitzenpositionen zu, in der Kategorie Interim Management ebenso wie in vielen weiteren Industrie- und Kompetenzbereichen. Das zeigt, dass unsere Beratungs- und Umsetzungsexpertise in all diesen Feldern am Markt deutlich wahrgenommen wird.

Wir danken allen, die uns ausgezeichnet haben!



Hier geht's zur Übersicht der aktuellen Awards:

Hidden Champion, Bester Berater, German Brand Award Winner, Atreus Top Interim Service Provider Europe, Handelsblatt und weitere mehr.



Atreus GmbH
Landshuter Allee 8
80637 München
Deutschland
Tel.: +49 89 452249-0
kontakt@atreus.de

ATREUS.DE